

CA1
-2009
2017

3 1761 11709242 9

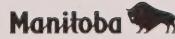
National Strategy

for Critical Infrastructure

Government
of Alberta ■



Manitoba



Newfoundland
Labrador



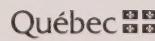
NOVA SCOTIA
NOUVELLE-ÉCOSSE



Ontario



Québec



Yukon
Government

Canada

© Her Majesty the Queen in Right of Canada, 2009

Cat. No.: PS4-65/2009
ISBN: 978-0-662-06346-9

Printed in Canada

Table of contents

Executive summary	2
1. Purpose	3
2. Strategic objective	3
3. Context	4
4. The Strategy	5
4.1 Build partnerships	6
4.2 Implement all-hazards risk management approach	8
4.3 Share and protect information	9
5. Review	10

Executive summary

The goal of the *National Strategy for Critical Infrastructure* is to build a safer, more secure and more resilient Canada. To this end, the National Strategy advances more coherent and complementary actions among federal, provincial and territorial initiatives and among the ten critical infrastructure sectors listed below:

- Energy and utilities
- Finance
- Food
- Transportation
- Government
- Information and communication technology
- Health
- Water
- Safety
- Manufacturing

The fundamental concepts and principles outlined in this National Strategy flow from the *Emergency Management Framework for Canada*, which sets out a collaborative approach for federal, provincial and territorial emergency management initiatives. Consistent with this Framework, and recognizing the interconnected nature of critical infrastructure, the National Strategy fosters the development of partnerships among federal, provincial and territorial governments and critical infrastructure sectors, advances an all-hazards risk management approach, and sets out measures to improve information sharing and protection.

Critical infrastructure refers to processes, systems, facilities, technologies, networks, assets and services essential to the health, safety, security or economic well-being of Canadians and the effective functioning of government. Critical infrastructure can be stand-alone or interconnected and interdependent within and across provinces, territories and national borders. Disruptions of critical infrastructure could result in catastrophic loss of life, adverse economic effects, and significant harm to public confidence.

The National Strategy supports the principle that critical infrastructure roles and activities should be carried out in a responsible manner at all levels of society in Canada. Responsibilities for critical infrastructure in Canada are shared by federal, provincial and territorial governments, local authorities and critical infrastructure owners and operators – who bear the primary responsibility for protecting their assets and services. Individual Canadians also have a responsibility to be prepared for a disruption and to ensure that they and their families are ready to cope for at least the first 72 hours of an emergency.

Given that disasters most often occur locally, the National Strategy recognizes that, in an emergency, the first response is almost always by the owners and operators, the municipality or at the provincial/territorial level. The federal government fulfills national leadership responsibilities relating to emergency management, respecting existing federal, provincial and territorial jurisdiction and legislation. The federal government is also responsible for providing assistance to provinces/territories if the province/territory has requested the assistance.

The National Strategy is based on the recognition that enhancing the resiliency of critical infrastructure can be achieved through the appropriate combination of security measures to address intentional and accidental incidents, business continuity practices to deal with disruptions and ensure the continuation of essential services, and emergency management planning to ensure adequate response procedures are in place to deal with unforeseen disruptions and natural disasters.

To be effective, the National Strategy must be implemented in partnership among all levels of government and critical infrastructure sectors. Critical infrastructure owners and operators have the expertise and information that governments need to develop comprehensive emergency management plans. In turn, governments will share relevant information in a timely manner, respecting existing federal, provincial and territorial legislation and policies, to help owners and operators assess risk and identify best practices. This partnership approach recognizes that more resilient critical infrastructure helps foster an environment that stimulates economic growth, attracts and retains business, and creates employment opportunities. Governments bring value to the partnership through activities such as:

- providing owners and operators with timely, accurate, and useful information on risks and threats;
- ensuring industry is engaged as early as possible in the development of risk management activities and emergency management plans; and
- working with industry to develop and prioritize key activities for each sector.

The *National Strategy for Critical Infrastructure* represents the first milestone in the road ahead. It identifies a clear set of goals and objectives and outlines the guiding principles that will underpin our efforts to strengthen the resiliency of critical infrastructure. The National Strategy establishes a framework for cooperation in which governments and owners and operators can work together to prevent, mitigate, prepare for, respond to, and recover from disruptions of critical infrastructure and thereby safeguard the foundations of our country and way of life.

1. Purpose

The purpose of the *National Strategy for Critical Infrastructure* (the Strategy) is to strengthen the resiliency of critical infrastructure in Canada. The Strategy works toward this goal by setting the direction for enhancing the resiliency of critical infrastructure against current and emerging hazards.

2. Strategic objectives

With a view to enhancing the resiliency of critical infrastructure in Canada, the objectives of the Strategy are to:

- build partnerships;
- implement an all-hazards risk management approach; and
- advance the timely sharing and protection of information among partners.

3. Context

The *Emergency Management Framework for Canada* defines a collaborative approach to emergency management and establishes a federal, provincial and territorial partnership for enhancing the public safety of Canadians. The Framework identifies principles of cooperation (i.e. responsibility, comprehensiveness, partnerships, coherency of action, risk-based, all-hazards, resilience, clear communications, and continuous improvement) and it recognizes that emergency management is comprised of interdependent risk-based functions: prevention, mitigation, preparedness, response and recovery.

Based on the principles of the *Emergency Management Framework for Canada*, the Strategy presents a collaborative approach to strengthening the resiliency of critical infrastructure in Canada, ensuring that federal, provincial and territorial critical infrastructure activities are complementary and respect the laws of each jurisdiction. Consistent with the principles established in the *Emergency Management Framework for Canada*, the Strategy will be interpreted in full respect of each government's jurisdiction.

Critical infrastructure refers to processes, systems, facilities, technologies, networks, assets and services essential to the health, safety, security or economic well-being of Canadians and the effective functioning of government. Critical infrastructure can be stand-alone or interconnected and interdependent within and across provinces, territories and national borders. Disruptions of critical infrastructure could result in catastrophic loss of life and adverse economic effects.

The *Emergency Management Framework for Canada* defines resilience as the capacity of a system, community or society potentially exposed to hazards to adapt, by resisting or changing in order to reach and maintain an acceptable level of functioning and structure. The Strategy recognizes that defining 'acceptable levels' and the concept of 'criticality' is a matter of relativity. Therefore, the Strategy aims to support a collective approach to managing risks and interdependencies, and establishes a collaborative approach to strengthening the resiliency of critical infrastructure in Canada.

The Strategy is also based on the recognition that enhancing the resiliency of critical infrastructure can be achieved through the appropriate combination of security measures to address intentional and accidental incidents, business continuity practices to deal with disruptions and ensure the continuation of essential services, and emergency management planning to ensure adequate response procedures are in place to deal with unforeseen disruptions and natural disasters.

What are the risks to critical infrastructure in Canada?

The risks are increasingly complex and frequent. They include natural, intentional and accidental hazards. Recent events illustrate the importance of protecting critical infrastructure from all types of hazards: the 1996 Saguenay Flood, the 1997 Red River Flood, the 1998 Ice Storm, the terrorist attacks of September 2001, the 2003 Power Blackout, the 2003 Severe Acute Respiratory Syndrome outbreak, the 2005 London Bombings and Hurricane Katrina.

As the rate and severity of natural disasters increases, so does the possibility that disruptions of critical infrastructure could result in prolonged loss of essential services. The risks and vulnerabilities are heightened by the complex system of interdependencies among critical infrastructure, which can lead to cascading effects expanding across borders and sectors. The implications of these interdependencies are compounded by society's increasing reliance on information technologies.

Why develop a National Strategy for Critical Infrastructure?

As the risks to critical infrastructure cut across jurisdictions and sectors, the Strategy will provide a comprehensive and collaborative federal, provincial and territorial approach to enhancing the resiliency of critical infrastructure. This common approach will enable partners to respond collectively to risks and target resources to the most vulnerable areas of critical infrastructure.

How will the Strategy address international issues relating to critical infrastructure?

Canada will work with the United States and other international governments and organizations to promote a collaborative approach to strengthening the resiliency of critical infrastructure. The Strategy also recognizes that at the regional level, provinces, territories and neighbouring American states have cooperative emergency management arrangements in place. Together, federal, provincial and territorial governments and critical infrastructure sectors will identify and address international dependencies and risks.

4. The Strategy



The Strategy proposes that federal, provincial and territorial governments and critical infrastructure sectors collaborate to strengthen the resiliency of critical infrastructure in Canada. This collaboration will require the development of partnerships that respect jurisdictions and build upon existing mandates and responsibilities. To foster these partnerships, the Strategy outlines mechanisms for enhanced information sharing and information protection and it identifies the importance of a risk management approach to strengthen the resiliency of critical infrastructure in Canada.

The Strategy recognizes that primary responsibility for strengthening the resiliency of critical infrastructure rests with the owners and operators. Federal, provincial and territorial levels of government are also working to protect their own critical infrastructure and to support owners and operators in addressing this challenge.

Enhancing the resiliency of critical infrastructure can be achieved through the appropriate combination of security measures to address intentional and accidental incidents, business continuity practices to deal with disruptions and ensure the continuation of essential services, and emergency management planning to ensure adequate response procedures are in place to deal with unforeseen disruptions and natural disasters.

As the approach to strengthening critical infrastructure resiliency varies across jurisdictions, so too does the classification of critical infrastructure by sector. While recognizing that each province and territory structures its critical infrastructure program as it deems appropriate, at the national level, the Strategy classifies critical infrastructure within the 10 sectors listed below:

- Energy and utilities
- Finance
- Food
- Transportation
- Government
- Information and communication technology
- Health
- Water
- Safety
- Manufacturing

4.1 Build partnerships

Strategic objective:

Build partnerships to support and enhance critical infrastructure resiliency.

Consistent with the *Emergency Management Framework for Canada*, strengthening the resiliency of critical infrastructure requires complementary and coherent action by all partners to promote the most effective use of resources and execution of activities. Complementary approaches to strengthening the resiliency of critical infrastructure at all levels will enable concerted efforts to facilitate timely and effective prevention, mitigation, preparedness, response and recovery measures to deal effectively with disruptions. In the event of an emergency or disruption of critical infrastructure, the first point of contact is the government of jurisdiction. Should a provincial or territorial government require resources beyond its own in an emergency or response to a disruption, the federal government will respond rapidly to requests for assistance.

The Strategy recognizes that each responsible jurisdiction, department and agency, as well as critical infrastructure owners and operators, will exercise their responsibilities as they deem appropriate for strengthening the resiliency of critical infrastructure in Canada. To be effective, however, the implementation of this Strategy will require the collaboration of federal, provincial, territorial and critical infrastructure sector partners and the establishment of mechanisms to facilitate this collaboration.

Sector networks

The Strategy proposes to establish sector networks, at the national level, for each of the critical infrastructure sectors. This approach will build to the fullest extent possible upon existing coordination and consultation mechanisms. In recognition of the unique characteristics of each sector, the Strategy does not prescribe the structure of each sector network. The sector networks reflect a partnership model that will enable governments and critical infrastructure sectors to undertake the range of activities (e.g. risk assessments, plans to address risks, exercises) unique to each sector. Working with these critical infrastructure partners, each sector-specific federal department and agency will facilitate the development of sector networks to suit the needs of their stakeholders. The Strategy provides a framework for the functions of the sector networks, including:

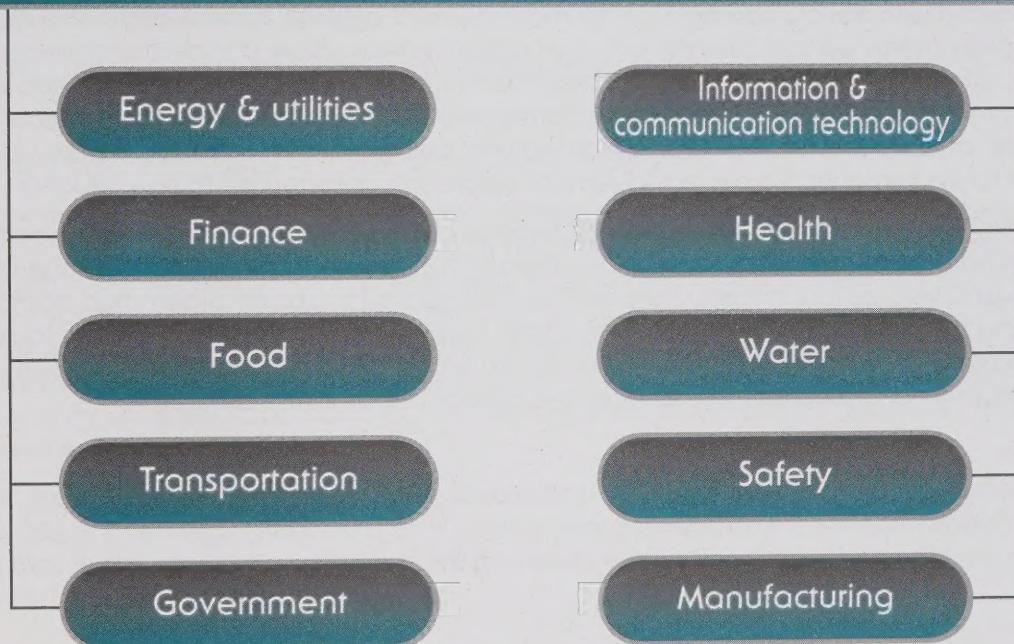
- promotion of timely information sharing;
- identification of issues of national, regional or sectoral concern;
- use of subject-matter expertise from critical infrastructure sectors to provide guidance on current and future challenges; and
- development of tools and best practices for strengthening the resiliency of critical infrastructure across the full spectrum of prevention, mitigation, preparedness, response and recovery.

The sector networks will be composed of relevant federal departments and agencies, provinces, territories, national associations and key members of the critical infrastructure sectors. Participation in these networks is voluntary. To facilitate the exchange of information, partners will collaborate to develop a protocol to safeguard information shared through these networks.

To maintain a comprehensive and collaborative Canadian approach to enhancing the resiliency of critical infrastructure, a National Cross-Sector Forum will be established to promote information sharing across the sector networks and address cross-jurisdictional and cross-sectoral interdependencies. Specific membership will be drawn from the ten sector networks and will be representative of a broad base of owners and operators, associations, and federal, provincial and territorial governments. Partnership through the National Cross-Sector Forum will form the basis for the implementation of the national approach to critical infrastructure resiliency.

National Cross-Sector Forum

Membership: private sector, governments
(federal, provincial, territorial)



4.2 Implement all-hazards risk management approach

Strategic objective:

Implement an all-hazards approach to risk management.

The Strategy promotes the application of risk management and sound business continuity planning. While there are many acceptable approaches to the discipline of risk management, in the context of this Strategy, risk management refers to the continuous, proactive and systematic process to understand, manage and communicate risks, threats, vulnerabilities and interdependencies across the critical infrastructure community.

Having a strong situational awareness of the risks and interdependencies that confront critical infrastructure in Canada is the first step towards a comprehensive risk management process. As part of the development of emergency management plans and programs, sector-specific federal departments and agencies are expected to work with provinces and territories and critical infrastructure sectors to acquire a greater understanding of these risks and interdependencies.

To move forward with this comprehensive risk management process, federal, provincial and territorial governments will collaborate with their critical infrastructure partners to develop all-hazards risk analyses that take into account accidental, intentional and natural hazards. While governments will promote a common approach to strengthening the resiliency of critical infrastructure, and will share tools, lessons learned and best practices, stakeholders are ultimately responsible for implementing a risk management approach appropriate to their situation.

As part of the implementation of the Strategy, federal, provincial and territorial governments intend to conduct exercises and assist in the coordination of regional exercise planning across jurisdictions and with critical infrastructure sectors. The goal is to support a common approach to strengthening the resiliency of critical infrastructure. These exercises will assist partners to assess and recommend improvements to their plans, which will help assure Canadians of a swift and effective response and recovery in the face of a critical infrastructure disruption.

4.3 Share and protect information

Strategic objective:

Advance the timely sharing and protection of information among partners and key stakeholders.

Information sharing and information protection are complementary elements of a strong foundation for collaborative efforts to strengthen the resiliency of critical infrastructure. Improved information sharing, in full respect of existing federal, provincial and territorial legislation and policies, will enhance the timely exchange of actionable information on risks as well as information about the overall status of critical assets so that owners and operators, governments, and others can assess risks and take appropriate action.

Timely information sharing across governments and critical infrastructure sectors is needed to promote effective risk management and to understand and address critical infrastructure interdependencies. As requested by critical infrastructure stakeholders, improvements in information sharing will include:

- a wider range of information products (e.g. risk assessments, incident reports, best practices, lessons learned, assessment tools);
- improved delivery mechanisms (e.g. web-based critical infrastructure information);
- improved protection of shared information from unauthorized disclosure; and
- expanded production of all-hazards risk information products.

Consistent with the principles of the *Emergency Management Framework for Canada*, federal, provincial and territorial governments will aim to be as open as possible about the work each level of government does in emergency management, security and business continuity planning. Information exchange is part of a crucial and continuous process before, during and after a disruption or emergency – it enables a common operating picture among all levels of government and the critical infrastructure sectors. In turn, this leads to improved coherency of action and facilitates a comprehensive approach across the spectrum of prevention, mitigation, preparedness, response and recovery.

To improve the quality and usefulness of the information products, members of the sector networks will identify areas of emerging concern and identify priority areas for information products. It is expected that these information products will be used by critical infrastructure partners to improve the resiliency of their key assets and services.

Information Protection

In light of the many interdependencies in Canadian critical infrastructure, the inappropriate release of sensitive information that poses a risk for a province or local authority would often also constitute a risk for Canada. Exemptions from disclosure for reasons of national security and public safety already exist under federal, provincial and territorial access to and freedom of information legislation. At the federal level, the Government of Canada's *Emergency Management Act*, which came into force in 2007, included a consequential amendment to the *Access to Information Act* to give clear protection to sensitive information provided by critical infrastructure sectors.



Governments will work towards providing an appropriate level of protection to emergency management and critical infrastructure information based on sensitivity. A common information-sharing protocol to support the sharing of information provided in confidence will be developed through a collaborative approach, including all levels of government. In addition, federal, provincial and territorial governments are encouraged to collaborate to share best practices on information protection. The end result of these efforts will be the development of a more coherent approach to information sharing and information protection in Canada.

5. Review

Federal, provincial and territorial governments will work together to monitor the implementation of the Strategy and support the assessment of programs and activities targeted at enhancing the resiliency of critical infrastructure in Canada. It is expected that the collaborative approach established in the Strategy will remain evergreen and strengthen coherency of action among all levels of government and critical infrastructure sectors.

The Strategy is to be read in conjunction with the *Action Plan for Critical Infrastructure*, which will be reviewed three years after launch and every five years thereafter.

5. EXAMEN

d'information. Au niveau fédéral, la Loi sur la gestion des urgences du gouvernement du Canada, entrée en vigueur en 2007, prévoit une modification corrélative à la Loi sur l'accès à l'information qui protège en termes clairs l'information protégée provenant des secteurs des infrastructures essentielles. Les gouvernements collaboreront afin de fournir le niveau de protection approprié en matière de gestion des urgences et des renseignements sur les infrastructures essentielles en fonction de la sensibilité. Un protocole commun d'échange d'information pour favoriser l'échange des renseignements sous le sceau du secret sera élaboré dans le cadre d'une approche favorisant la collaboration, notamment une collaboration entre tous les ordres de gouvernement. En outre, on y encouragera les gouvernements fédéral, provincial et territorial à faire partie de leurs pratiques exemplaires en matière de protection de l'information. En définitive, ces efforts donneront comme résultat l'élaboration d'une approche davantage cohérente à l'échange et à la protection de l'information au Canada.

Les gouvernements collaboreront en vue de surveiller la mise en œuvre de la Stratégie et d'appuyer l'évolution des programmes et des activités visant à renforcer la résilience des infrastructures essentielles du Canada. On s'attend à ce que l'approche de collaboration établie dans la Stratégie soit confirmée et qu'elle renforce la cohérence d'action de tous les ordres de gouvernement et des secteurs des infrastructures essentielles.

La Stratégie doit être mise en œuvre parallèlement au Plan d'action sur les infrastructures essentielles, qui sera examiné tous ans après son lancement et tous les cinq ans par la suite.

Étant donné les nombreuses interdépendances entre les infrastructures essentielles canadiennes, la diffusion d'information importante protégée, qui présente également un risque pour une province ou une autorité locale, constituerait également un risque pour le Canada. Les exemptions de divulgation pour des motifs de sécurité nationale et de sécurité publique font déjà partie des dispositions législatives fédérales, provinciales et territoriales concernant l'accès à l'information et la libéreté

Protección de la información

En vue d'améliorer la qualité et l'utilité des produits d'information, les membres des secteurs détermineront les priorités et les nouvelles préoccupations en la matière. On s'affénd à ce que les partenaires du milieu des infrastructures essentielles utilisent les produits d'information pour accroître la résilience de leurs biens et de leurs services essentiels.

En conformité avec les principes énoncés dans *Un cadre de sécurité civile pour le Canada*, les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux viseront à être aussi ouverts que possible sur le travail que chacun accomplit dans les domaines de la gestion des urgences, de la sécurité et de la planification de la continuité des activités. L'échange d'information s'insère dans un processus essentiel et continu qui se déroule avant, pendant et après les perturbations et les urgences – il donne à tous les ordres de gouvernement et aux secteurs des infrastructures essentielles une vision commune de la situation opérationnelle, ce qu'il mène à une cohérence d'action accrue et facilite la mise en œuvre d'une approche globale en matière de prévention, d'atténuation, de préparation, d'intervention et de rétablissement.

- une gamme étendue de produits d'information (p. ex. évaluations des risques, rapports d'incident, pratiques exemplaires, légons retenues, outils d'évaluation);
- de meilleurs mécanismes de diffusion (p. ex. des portails Internet comportant de l'information sur les infrastructures essentielles);
- une protection accrue des renseignements échangés contre la divulgation non autorisée;
- une production accrue de documents d'information sur tous les risques.

Le changement en temps opportun d'information entre les secteurs des infrastructures essentielles est nécessaire pour favoriser la gestion efficace des risques et pour comprendre les interdépendances des infrastructures essentielles et en finir complètement avec les interventions du domaine des infrastructures essentielles, les améliorations apportées au processus d'échange d'information concernant l'infrastructure : au final, l'objectif est de faire évoluer l'infrastructure en fonction des besoins et des risques.

L'échange de données entre les institutions de la fonction publique et de la fonction publique territoriale, et entre les deux fonctions publiques, doit être facilité et assuré par l'application de la réglementation en vigueur. Les échanges de données doivent être réalisés de manière transparente, éthique et respectueuse de la vie privée des citoyens. Les données échangées doivent être utilisées à des fins de gestion administrative et de service public, et doivent être conservées et traitées de manière conforme à la législation en vigueur. Les échanges de données doivent être réalisés de manière sûre et confidentielle, et doivent être assurés par des moyens techniques appropriés.

Objectif stratégique : Préconiser l'échange en temps opportun d'information entre les partenaires et les intervenants et favoriser la protection de cette information.

4.3 Echange d'information et protection de l'information



La stratégie encourage l'application des principes de gestion des risques et une planification adéquate de la continuité des activités. Bien qu'il existe bon nombre d'approches acceptables dans le domaine de la gestion des risques, dans le contexte de la présente Stratégie, la « gestion des risques » s'entend du processus continu, proactif et systématique qui permet de comprendre, de gérer et de faire connaître les risques, les menaces, les vulnérabilités et les interdépendances dans l'ensemble de la collectivité des infrastructures essentielles.

La bonne connaissance de la situation qui entoure les risques et les interdépendances liées aux infrastructures essentielles au Canada est la première étape menant à l'application d'un processus complet de gestion des risques. Dans le cadre de l'élaboration des plans et des programmes de gestion des urgences, on s'attend à ce que les ministères et les organismes fédéraux responsables de chaque secteur travaillent en collaboration avec les provinces, les territoires et les secteurs des infrastructures essentielles, on s'attend à ce que les ministères et les provinces travaillent en collaboration avec les organismes fédéraux, provinciaux et territoriaux responsables de chaque secteur commun en matière de renforcement des infrastructures essentielles, et ils permettent de faire connaître aux usagers les outils, logiciels et pratiques exemplaires, toutefois, la mise en œuvre d'une approche de gestion du risque appropriée à la situation demeure la responsabilité des intervenants.

Afin d'aller de l'avant avec le processus complet de gestion des risques, les gouvernements fédéraux, provinciaux et territoriaux collaboreront avec leurs partenaires du domaine des infrastructures essentielles pour concevoir des stratégies tous risques, qui tiennent compte à la fois des catastrophes naturelles et des incidents délibérés ou accidentels. Les gouvernements favorisent une approche commune en matière de renforcement des infrastructures essentielles, et ils favorisent une approche à la résilience des exercices régionaux entre les gouvernements et avec les secteurs des infrastructures essentielles, et ce, afin de favoriser l'approche communautaire à renforcer la résilience des infrastructures essentielles. Ces exercices aideront les partenaires à évaluer leurs plans et à recommander des améliorations, ce qui contribuera à garantir aux citoyens une intervention et un rétablissement rapides et efficaces en cas de perturbation des infrastructures essentielles.

Objectif stratégique :

Mise en œuvre d'une approche de gestion tous risques

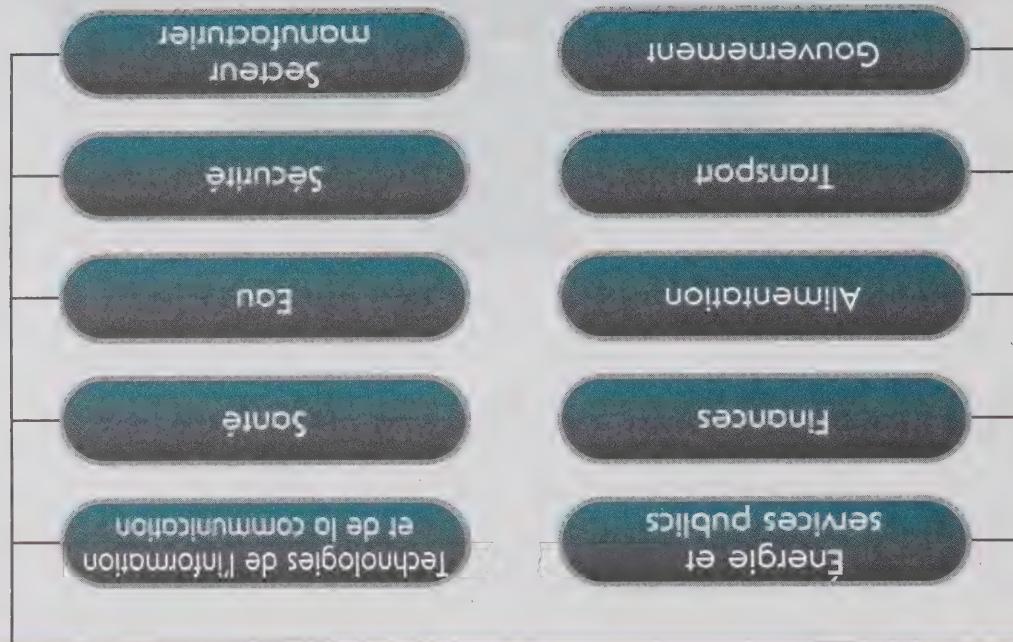
4.2 Mise en œuvre d'une approche de gestion tous risques





Forum national intersectoriel

Composition : secteur privé et gouvernements (fédéral, provinciaux et territoriaux)



Afin d'appuyer l'approche nationale en matière d'infrastructures essentielles, un Forum national intersectoriel sera établi pour promouvoir la collaboration entre les ressources sectorielles et les autorités nationales et régionales. Ce forum sera chargé de développer des stratégies pour assurer la sécurité et la durabilité des infrastructures essentielles. Il sera également chargé de faciliter la coordination entre les différents secteurs et de promouvoir la participation des communautés locales. Le forum sera composé de représentants des secteurs publics et privés, des organisations non gouvernementales et des organisations internationales. Il sera également chargé de promouvoir la recherche et le développement dans le domaine des infrastructures essentielles.

Les resedaux sectoires donnent lieu à une collaboration des ministères et organisations fédéraux compétents, les territoires, les provinces, les associations nationales et les intervenants clés des secteurs des infrastructures essentielles. La participation à ces resedaux est volontaire. Pour faciliter l'échange d'information, les partenaires du milieu des infrastructures essentielles travaillent ensemble à l'élaboration de mesures de protection des resedaux renseignements échangés au moyen des resedaux établis.

- La promotion de l'échange, en temps opportun, de l'information;
- La détermination des questions d'intérêt national, régional ou sectoriel;
- La exploitation des connaissances spéciales des experts des secteurs des infrastructures essentielles pour offrir des orientations quant aux difficultés actuelles et futures en matière d'infrastructures essentielles;
- L'exploitation des connaissances spéciales des experts des secteurs des infrastructures essentielles pour renforcer la résilience des infrastructures de l'économie et de la population;
- L'intervention et du renforcement de la prévention, de l'affénuation, de la préparation, de l'établissement couvrant tous les aspects de la prévention, de l'affénuation, de la préparation, de l'essentielles pour assurer la sécurité et la résilience des infrastructures essentielles.

Réseaux sectoriels

Conformément au document *Un cadre de sécurité civile pour le Canada*, le renforcement des mesures de sécurité civile pour les infrastructures essentielles exige que tous les partenaires prennent des mesures complémentaires et cohérentes afin d'assurer une efficacité maximale dans l'utilisation des ressources et la réalisation d'activités. Des approches complémentaires visant à renforcer la résilience des infrastructures essentielles à tous les niveaux ouvriront la voie à des efforts concentrés pour faciliter la mise en œuvre rapide et efficace de mesures de prévention, d'atténuation, de préparation, d'intervention et de rétablissement. Lors d'une situation d'urgence ou d'une perturbation des infrastructures essentielles, le premier point de contact est le gouvernement fédéral et provincial lorsqu'il décline à besoin de ressources pour gouverner le pays rapidement à toute demande d'aide soumise par un gouvernement provincial ou territorial lorsqu'il décline à besoin de ressources supplémentaires à celles dont il dispose pour intervenir lors d'une perturbation.

La stratégie reconnaît que chaque gouvernement, ministère et organisme responsable, ainsi que chaque propriétaire et exploitant d'infrastructures essentielles, exerce ses responsabilités d'une manière proactif et prédictif au fil du temps pour prévenir les catastrophes et réduire les impacts. Chaque partie prend en compte les partenaires fédéraux, provinciaux et territoriaux et des secteurs des infrastructures essentielles au Canada. Cependant, pour que la stratégie soit efficace, sa mise en œuvre doit faire l'objet d'une collaboration entre les partenaires fédéraux, provinciaux et territoriaux et des secteurs des infrastructures essentielles au Canada. Les partenaires fédéraux, provinciaux et territoriaux et des secteurs des infrastructures essentielles au Canada doivent collaborer pour assurer la sécurité et la résilience des infrastructures essentielles au Canada.

4.1 Etablissement de partenariats

Énergie et services publics	Téchnologies de l'information et de la communication	Finances	Alimentation	Transport	Gouvernement
•	•	•	•	•	•
•	•	•	•	•	•
•	•	•	•	•	•
•	•	•	•	•	•

essentielles selon ses besoins. La Stratégie d'Échelon national classe les infrastructures essentielles en dix secteurs :

4. La stratégie

Le Canada favorisera une approche de collaboration avec le gouvernement des États-Unis et d'autres gouvernements et organisations internationaux pour renforcer la résilience des infrastructures essentielles. La stratégie fera partie du fait que les provinces et territoires du Canada et les États-Unis ont déjà des mesures de gestion des urgences communées à l'échelon régional. Ensemble, les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux et les secteurs des infrastructures essentielles détermineront les dépendances et les risques au-delà de nos frontières.

De quelle façon la stratégie friend-t-elle contre des entreprises aux mêmes besoins?

et fous les secteurs, la Stratégie présentera une approche fédérée, provinciale et territoriale globale de collaboration en vue de renforcer la résilience des infrastructures essentielles. Cette approche commune permettra aux partenaires de faire face ensemble aux risques et d'effecter de façon claire les ressources aux catégories d'infrastructures essentielles les plus vulnérables.

Pourquoi élaborer une stratégie nationale sur les infrastructures essentielles?

La fréquence et la gravité des catastrophes naturelles augmentent, ce qui accente aussi la probabilité de perturbations dans les infrastructures essentielles pourvues d'entraîneur une privation prolongée de certains services essentiels. Le système complexe d'interdépendances entre les infrastructures essentielles accroît ces risques et vulnérabilités, ce qui pourrait avoir des effets en cascade s'étendant au-delà des frontières et des secteurs. Les effets des interdépendances sont aggravés par la dépendance croissante de la société envers les technologies de l'information.

Quels sont les risques qui pèsent sur les infrastructures essentielles du Canada?

Les risques sont de plus en plus complexes et fréquents. Ils peuvent être d'origine naturelle, délibérée ou accidentelle. Des événements récents montrent l'importance de protéger les infrastructures essentielles contre tous les types de dangers: l'inondation au Saguenay en 1996, le débordement de la rivière Rouge en 1997, la tempête de verglas de 1998, les attaques terroristes du 11 septembre 2001, la panne d'électricité de 2003, la vague de cas de syndrome respiratoire aigu severé en 2003, les affentats à la bombe de Londres en 2005 et l'ouragan Katrina.





- établir des partenariats;
- mettre en œuvre une approche de gestion tous risques;
- favoriser l'échange en temps opportun de l'information entre les partenaires et la protection de cette information.

pour accroître la résilience des infrastructures essentielles, la stratégie propose les objectifs suivants :

2. Objectifs stratégiques

La stratégie nationale sur les infrastructures essentielles (la Stratégie) vise à renforcer la résilience des infrastructures essentielles au Canada. En vue d'affiner le cadre de la Stratégie et d'orienter la renforcement des infrastructures essentielles, le Comité stratégique et la Stratégie établiront une orientation visant à renforcer la résilience des infrastructures essentielles contre les dangers actuels et émergents.

1. Objet

La Stratégie nationale sur les infrastructures essentielles représente le premier jalon de ce projet. Elle définit une série d'objectifs clairs et décrit les lignes directrices qui orienteront nos efforts pour accroître la résilience des infrastructures essentielles. De plus, elle établira un cadre de collaboration avec les gouvernements, les propriétaires et les exploitants pourront travailler ensemble à la prévention, à l'affénuation, à la préparation, à l'intervention et au rétablissement en cas de perturbation, et ainsi protéger les fondements de notre pays et de notre mode de vie.

- communiquer en temps opportun aux propriétaires et aux exploitants des renseignements exacts et utiles sur les risques et les menaces;
- chaque secteur et leur accorder la priorité.

Impôvements et aux catastrophes naturelles. Pour que la Stratégie nationale soit efficace, tous les ordres de gouvernement et les secteurs des infrastructures essentielles doivent en assurer la mise en œuvre de manière concrète. Les propriétaires et exploitants d'infrastructures essentielles possèdent les informations et les compétences dont les gouvernements ont besoin pour élaborer des plans de gestion des urgences exchauffés. En retour, les gouvernements peuvent leur communiquer en temps opportun - dans le respect des lois et politiques fédérales, provinciales et territoriales - des informations pertinentes qui les aideront à évaluer les risques et à déterminer les pratiques exemplaires à adopter. Cette approche axée sur le partenariat tient compte du fait que des infrastructures essentielles plus résilientes contribue à créer un environnement qui favorise la croissance économique, attire et retient les entreprises et crée de l'emploi. Les gouvernements contribuent au partenariat grâce à diverses activités. Notamment, ils :

La stratégie nationale repose sur la reconnaissance du fait qu'il est possible d'accroître la résilience des infrastructures essentielles en adoptant une combinaison appropriée de mesures de sécurité pour s'occuper des incidents délibérés ou accidentels, de pratiques en matière de continuité des activités visant à réagir aux perturbations et à assurer la prestaison des services

Puisque les catastrophes surviennent le plus souvent à l'échelon local, la stratégie nationale tente de faire face au fait que les propriétaires et exploitants, les administrations municipales et les provinces et territoires sont pressés toutefois de résoudre leurs propres problèmes à l'intérieur lors d'une situation d'urgence. Le gouvernement fédéral assume des responsabilités de leadership national relatives à la gestion des urgences, dans le respect des lois et des compétences fédérales, provinciales et territoriales. De plus, il fournit une aide aux provinces et aux territoires qui en font la demande.

La stratégie nationale appuie le principe selon lequel les rôles et les activités en matière d'infrastructures essentielles doivent être assumés de façon responsable à tous les niveaux de la société canadienne. Les responsabilités liées aux infrastructures essentielles du Canada sont partagées entre les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux, les autorités locales et les propriétaires et exploitants des infrastructures essentielles – ces derniers étant les principaux responsables de la protection de leurs biens et services. De plus, les Canadiens ont la responsabilité de se tenir individuellement prêts à réagir aux perturbations et de s'assurer qu'ils peuvent subvenir à leurs besoins et à ceux de leur famille pendant au moins 72 heures lors d'une urgence.

Les concepts et principes fondamentaux énoncés dans la présente Stratégie nationale déconduisent du Cadre de sécurité civile pour le Canada, lequel établit une approche de collaboration à l'égard des initiatives fédérales, provinciales et territoriales de gestion des urgences. Concernant à ce Cadre et en considération des interconnexions qui existent entre les infrastructures essentielles, la Stratégie nationale favorise l'établissement de partenariats entre les gouvernements fédéral, provincial et territorial et les secteurs des infrastructures essentielles, soutient une collaboration des casernes et met en place des mesures pour améliorer l'efficacité et la

- Energie et services publics
- Finances
- Santé
- Alimentation
- Eau
- Sécurité
- Transport
- Gouvernement

La stratégie nationale sur les infrastructures essentielles a pour but d'accroître la sûreté, la sécurité et la résilience du Canada. À cette fin, elle assure une plus grande cohérence d'action et une plus grande complémentarité des initiatives des gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux et des dix secteurs des infrastructures essentielles suivants :

1. Object	3
2. Objectifs stratégiques	3
3. Contexte	4
4. Stratégie	5
4.1 Établissement de partenariats	6
4.2 Mise en œuvre d'une approche de gestion tous risques	8
4.3 Échange d'information et protection de l'information	9
5. Examen	10

Imprimé au Canada

ISBN : 978-0-662-06346-9
No de cat. : PS4-65/2009

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, 2009

Stratégie nationale

sur les infrastructures essentielles

RATÉGIE

